

深度关注

记者驻村蹲点看组织振兴如何引领保障乡村振兴——

干群合力干 振兴步子快

本报记者 孟祥夫

秋雨过后，碧空如洗。“吱呀”一声，河北滦平县五道营子满族乡五道营子村村部的大铁门开了。早上7点刚过，村党支部书记、村委会主任吴克东就来到了村部。

孟营子自然村村代表孟钧一脚踏了进来：“老吴，我们需要安装变压器，另外北长垆原有的管灌不能用了，要换成喷灌管道……”正说着，村民孙桂福也来了：“大伙儿在苗木基地干活的工钱啥时候发？”

向滦平县供电公司申请农用变压器暂时停电，联系苗木基地负责人筹措工钱，打电话给收黑果花楸的老板……1小时不到，吴克东接打电话十来个，水都没顾上喝一口。

这是9月中旬，记者在五道营子村蹲点时见到的一幕。在五道营子村，村干部电话24小时不关机，村民来电立即接听；乡亲们遇到问题困难，班子成员必到场……班子守好阵地，干部都在状态，带领村民发展产业、优化治理、排忧解难。干群合力干，振兴步子快，村子事业发展欣欣向荣。

乡村振兴，组织必振兴。透过五道营子村，可以管窥乡村振兴这篇大文章，该如何一笔一笔写就。

鼓足劲头兴产业

秋天的五道营子村，是金黄色的。1800亩集中连片地里，玉米秆密密麻麻，叶片泛黄，棒大穗满，又是一个丰收年。

这里是一种新型高产玉米种子的繁育基地。辽宁沈阳新烁种子公司负责人王小东介绍，村里土地平整，每片地都有地下水管网，喷灌全覆盖，公司去年试验种植500余亩，获得丰收，今年就扩大了规模。

“一亩地育种500斤，8元1斤，除去成本能赚千把元，今年可以盈利100多万元。”王小东给记者算了一笔账。

公司赚了钱，村民也受益。铺膜、间苗、锄草、抽穗，都需要大量人工。用工高峰时，每天有近120人在田间劳动，工资日结日清，人均增收近4000元。

流转土地生“租金”，务工赚“薪金”……村民尝到了甜头，村集体也有收益。

这样的好事，并不是一开始就顺利，有人不愿意流转土地。村民孟庆家的20多亩地在中心地带，不同意流转，300多亩地就连不成片。村班子成员轮流到孟家做工

作，“一回不行就两回、三回，我自己就跑了3趟。”吴克东说。情理讲透了，村民自然支持，项目顺利推进。

村民要增收，乡村要振兴，没有产业不行。发展现代化产业，就要改变经营方式。广大村级党组织充分发挥战斗堡垒作用，立足实际，盘活资源，引进项目，通过耐心细致地做群众工作，让产业顺利落地。

五道营子村依山傍水，土地平整，适合农业发展。但要发展高效农业，就必须补上基础设施欠账，村里先后投入30多万元打井30余口，其中150米深的井有10口，才有了地下管网相连，从而吸引相关农业项目落地。

“收花楸的来了，摘花楸去！”吴克东开着电动三轮车朝记者喊道。坐上车，记者跟随吴克东直奔村北的大片花楸地。

300多亩花楸，是村里前几年引进的。半人高的花楸树上挂满了黑色的小圆果。“这是黑果花楸，有一定的药用价值。”吴克东说。

头戴遮阳帽，手挎竹篮，村民赵继红正在地里麻利地摘花楸，衣服、裤子都被花楸果染成了深蓝色。“现在花楸一元一斤，每天能摘近600斤。”赵继红边擦汗边说。

培育好产业，村民得实惠。五道营子村这几年持续在引进和培育优质项目上下功夫。占地130多亩的育苗基地里，松树、五角枫长势向好。修枝、锄草、浇树，常年在基地打工的村民近20人，干活3个月，一年能挣万把块钱，村集体也有3万多元收入。村里还种了200多亩苍术，盖起了养猪场，村民就业增收有了更多渠道。

同五道营子村一样，不少地方强化村集体“造血”功能，发展壮大村集体经济。村里有钱了，投入村里建设的资金多了，老百姓的生活水平也芝麻开花节节高。

群策群力抓治理

“被套、棉被、床单……”一片吆喝声中，记者来到村东口的农贸市场。每逢周二，这里人来人往，热热闹闹。衣服、鞋子、零食、水果……市场虽小，品类丰富。

五道营子村地处交通要道，过去村民习惯在道路两边摆摊，物品乱堆乱放，占用不少公共空间，交通拥堵，人走后还留下垃圾。时间久了，周边群众意见大，向村干部

反映问题的不少。

为了从根本上解决问题，村里组织召开村民代表大会，决定在村口12亩荒地上新建农贸市场。经公开招标，返乡能人孙启发投资200多万元，硬化地面、盖办公楼、建防水棚，设了200多个摊位。如今，即便刮风下雨，村民也能在农贸市场安心做买卖，不占道、不拥挤，环境更干净。

要过得舒心幸福，干净整洁的环境不可少。五道营子村两委干部认真听取群众呼声和诉求，集中群众智慧和力量，一起建设更加宜居的美丽乡村。

为在村里建设污水管网和污水处理站，村干部着实下了一番功夫。

农村污水排放是大难题，以前都是直排，冬天结成冰，夏天有臭味。两年前，村里争取到建设资金。准备施工时却遇到了阻力：“水倒路上就行，花那冤枉钱干啥？”“挖坏了房子怎么办？”

党员站出来。开完村民大会，村两委发动党员包片，挨家挨户上门做工作。有户村民的房子老旧，担心施工把房屋损坏。村干部了解情况后，作出承诺：施工经过时不用机器作业，改为人工挖掘，同时给房屋拍照，有损坏就赔偿。

人居环境好坏，影响到每个人。开展环境整治，也离不开每个人的参与。五道营子村每年组织开展美丽庭院评比活动，一次评出10家左右，挂牌子、给奖励，大家争先恐后搞卫生、扮靓乡村。村里还划分卫生责任区，7名村干部包组到户，党员户作示范引领，大家齐心协力、齐抓共管，村子一天更比一天美。“环境美了，大家心里头也更敞亮了。”村妇联主席孙桂珍说。

环境整治、调解矛盾……基层治理任务繁重，光靠村干部力量远远不够。不少村级党组织注重用好党员、乡贤、返乡能人等群体的作用，带动村民广泛参与，齐抓共管，形成强大合力，邻里纠纷少了，村容村貌好了，大家干事创业的劲头也更足了。

千方百计解难题

五道营子村往北，地势越来越高，出山

口就是丰宁满族自治县黑山嘴喇嘛栅子村。几年前，仅有一条羊肠小道连接着两个村。地面坑坑洼洼，自行车、摩托车只能推着走。不走这条路，就要绕道100多里。

路通了才能走出去，村里决定打通这条“断头路”。没钱，就多“化缘”；没设备，就从县交通局协调来钩机、装载机、压路机……村里出人出工，苦干3个多月，硬生生把山“劈”开，再铺上水泥，倒上沥青。

如今，长2.7公里，宽3.5米的宽阔马路取代了羊肠小道，路上车来车往，村民出行不便的日子一去不复返了。

民生无小事，枝叶总关情。村干部和群众打交道最多，是联系服务群众的神经末梢。千方百计解决好群众的操心事、烦心事、揪心事，干群关系才更和谐，党的执政根基才更坚实。

平日里，吴克东带着村两委一班人主动听取群众的想法和意见，下大力气解决群众所需所求，做好一件件民生实事，以实实在在的工作赢得群众支持。

吃水难，也曾是村民最恼火的事。一家一口井，花费七八千元，用水还是不便。为解决这一难题，村里找县发改、水务等单位，争取各方资金，村民也积极筹资，投入60多万元，建水站、铺水管、装水表，清澈的自来水流到每家每户。“拧开水龙头就有水，比以前便利多了。”村民李海凤高兴地说。

“村民一个电话，我们随叫随到。”吴克东说。当村干部20多年，他深有体会：“你越管事，老百姓越爱找你。”村民有困难找村干部，有喜事也找村干部。“老百姓最讲感情，你对他好，他对你更好。”吴克东说。

村里留守老人多。吴克东要求村干部没事常在村里走走，多去老人家看看，以防发生煤气使用不当、漏电着火等安全问题。67岁的项英合家房屋老旧，脱贫攻坚中，村里争取资金、动员项英合的亲戚帮忙，盖起了4大间房。“村里的干部真不赖！”项英合竖起大拇指说。

五道营子村这样的故事，在我国广袤的农村大地处处可见。有好政策的东风，有好的“领头雁”，有真抓实干的村干部，党员、干部一心一意谋发展，全心全意搞服务，团结带领村民一起干，乡村振兴一定能不断取得新进展新成效。

金台潮声

习近平总书记近日在浙江考察时参观了枫桥经验陈列馆，了解新时代“枫桥经验”的生动实践，指出要坚持好、发展好新时代“枫桥经验”，坚持党的群众路线，正确处理人民内部矛盾，紧紧依靠人民群众，把问题解决在基层、化解在萌芽状态。

“小事不出村，大事不出镇，矛盾不上交”，意味着群众的诉求在“家门口”就得到了积极回应，矛盾和纠纷在“家门口”就得到妥善处理，这无疑对治理能力和服务水平提出了很高的要求。

能力要提升。满足人民群众日益增长的美好生活需要，靠发展，也靠治理。群众诉求多元，要精准回应，就必须提高服务水平。基层党组织就在群众身边，了解群众所思所想所盼，必须增强服务功能。比如，通过党建引领，建立服务平台，汇聚政府部门、行业和群体等各种力量和资源，为群众提供更全面更专业的服务；同时通过党建引领等方式，将党组织嵌入现代物业，提升对社区公共事务的参与效能。想方设法把党的领导落实到基层，通过党的建设和党的工作引领推动各项工作，基层治理就有了主心骨，治理效能自然就得到提高。

优势要发挥。密切联系群众，是我们党的最大政治优势。但要充分发挥这一优势，要求党员、干部必须发挥主观能动性，强化党性修养，走好群众路线。基层干部都有体会，做群众工作需要很强的韧性、韧性和主动性，缺乏为民情怀，就不可能做好群众工作。面对多样的诉求，要平心静气、耐心倾听；面对复杂的矛盾纠纷，要细辨曲直、公正平允。很多时候，不只要做到接访即办，还要主动上门入户听民声、解民忧，努力做到未诉先办。工作难做，但做好了就会事半功倍。平时就和群众同坐一条板凳，把群众利益真正放在心上，这样在矛盾发生时，说话才有人听；干事创业时，才有人跟。

渠道要畅通。能否实现“矛盾不上交”，很大程度上要看群众参与基层治理的渠道是否畅通。当前，社会需求日趋多样多变，基层面临各种新情况新问题。应以党建引领为纽带，结合当地特点，建设和畅通群众诉求表达、议事协商等渠道，充分了解群众在想些什么、盼些什么，充分汇聚民心、民力、民智。通过共同参与、共同协商、共同决策，使民意得到充分尊重、充分吸收、充分表达，老百姓对基层事务的在场感和参与感强了，大事小事在“家门口”商量着办，矛盾自然就少了。

群众工作是我们的看家本领，我们依靠群众工作起家，同样要靠群众工作实现长期执政。广大党员、干部要坚持好、发展好我们开展群众工作的好做法、好经验，夯实基层基础，善用各种渠道，把问题更多解决在“家门口”，把工作做进老百姓心坎里。

把问题更多解决在『家门口』

沈童睿

“我是党员，我在岗位”

把群众的事一件件办好

本报记者 王永战摄影报道

摆开桌子，放下凳子，彭波开始了当天的接访。

在四川省遂宁市船山区永兴镇便民服务中心，每周二上午，门口就摆出驻点接访专席，了解群众有哪些“办不成”的事，帮助解决问题。船山区纪委监委二级主任科员彭波就是一名驻点接访员。

“你好，这里可以反映问题吗？”彭波坐下不一会儿，一位大姐就来到了桌前。“请坐，我们这里就是帮大伙儿解决问题的。”彭波请她落座。

大姐名叫刘琼英，住在镇综合市场附近。最近，市场卫生间的水箱坏了两个，冲

水成了难题。“一走到附近，就能闻到刺鼻的臭味，已经好几天了。”刘大姐说，附近居民深受困扰，希望尽快维修。

彭波一边仔细听，一边飞快动笔，在面前那份接访登记表上一行行记录情况。“等上午接访结束，我们尽快处理。”彭波说。

送走刘大姐，又来了一位大伯。他叫郑世侯，家住永兴镇一个社区，平常爱看电视解闷，但一个星期以来，家里的有线电视都没信号。“我到镇广电站去过两次，门都关着。”郑大伯说。

彭波说：“您放心，我们会尽快处理。”



上图：彭波在接访专席记录群众诉求。左下图：彭波向何秀琼了解身体恢复情况。

接下来到访的这位嬢嬢，是位熟人。“我是来向你表达感谢的！”说话的是长安村村民何秀琼，上半年曾来驻点接访专席反映问题。

去年9月，何秀琼在为村集体干活时不慎被野蜂蜇伤。随后，她被送入医院急救，前后住院30多天。“被蜇伤后，整个手臂都乌黑乌黑的，皮肤疼得像被针扎。”何秀琼当时伤势不轻，还诱发了肾脏系统和血液系统的重大创伤，需要透析。住院期间，村里为何秀琼垫付了住院费，报销也很顺利。但除了住院，后续长期的吃药和疗养也会产生不少费用。听说驻点接访专席帮助群众解决了许多困难，何秀琼就来到这里，向彭波反映情况。

听完何秀琼反映的情况，彭波马上联系永兴镇纪委书记陈亮、镇民政办主任梁斌，三个人一块儿探讨问题的解决办法。进一步了解情况后，他们发现何秀琼满足

相关条件，可以享受一些保障政策。

彭波说，经民政办评估，何秀琼符合低保纳人条件，村里很快帮助她办理相关手续。同时，镇里也为何秀琼申办了城乡大病医疗救助。

“现在我享受低保了，救助款也已经到位，谢谢你们！”何秀琼说。

下午，彭波和陈亮开始集中处理上午记下的问题，一项项拆解任务，明确落实单位、人员和期限。“刘大姐反映的水箱损坏问题好办，我联系她所在社区党支部书记、主任谭林，争取一周之内解决。”陈亮说，“郑大爷反映的有线电视问题，则需要联络广电营业厅。”彭波接过话头：“需要的话，我可以帮忙联系协调。”

自去年船山区全区开展“办不成事”驻点接访工作以来，彭波已累计接访群众1000余人次，化解矛盾纠纷、息访息诉300余件。

山东临沂市实施“后进班子百村攻坚”精准发力 确保成效

本报记者 李林蔚

平整宽阔的柏油路，紧张生产的产业园，走进山东临沂兰陵县大仲村镇车庄村，一幅村美、民富、产业旺的美丽画卷映入眼帘。

但在几年前，车庄村还是一个党组织软弱涣散村，被纳入市级“后进班子百村攻坚”行动。2021年，退伍军人卓自田担任村党支部书记、村委会主任。他和村两委干部促膝长谈，直面问题、寻找出路。“不管干什么，首先要赢得老百姓的信任。”卓自田带着新班子谋划的“开门一件事”，就是硬化生产路。缺乏资金，他自己先捐了5万元，带动能人捐款，寻找政府支持。一个多月后，路修通了。

首战告捷，群众对党支部的信任初步建立起来。接下来的几件事，更让全村人竖起了大拇指：通过规范合同，提高被压得过的土地承包费，为村集体挽回损失400多万元；村里曾有土地被侵占，现在也几乎全部收回，每年增加集体收入50多万元；用收回的第一年承包费买了米面油，给村民发了6次福利；铺设自来水管网、排水管道，建成污水处理站，成为全县第一个通上了分散式天然气的村……

随后，村两委又动员大家发展产业。如今，一期占地4500平方米的产业园已建成，每年租金30多万元，带动100余人就业。二期正在建设中，计划创办集体企业。

从“班子软、集体穷、矛盾多、村庄乱”到“队伍强、集体富、村庄美、群众乐”，车庄村的变化是临沂市整顿村级后进班子的一个缩影。临沂市坚持“重质求效不贪多、接续攻坚不断档”，每年确定约100个村级后进班子，精准发力一个一个整，上下齐心一年一年干，让一批后进村彻底底变了样。

莒南县大店镇后惠子坡村通过配强专班，一批思路广、活力强的年轻人顶了上来。驻村第一书记挨家挨户走访，听民声解民忧。村两委干部积极承担项目协调推进任务。镇攻坚专班每周到村召开现场办公会，对村内历史遗留问题逐条建立台账、挂图作战。

通过盘活村内闲置资源，后惠子坡村对承包到期的老果园、复垦耕地重新发包，增加村集体收入5万元。探索成立党支部领办土地股份合作社，发展牧草种植等优势项目，每年为村集体增加收入5万元。

“在216个后进村中，先后实施‘水电路医学乐’等民生项目1063个，群众多年的愿景变成了现实，‘有实事’‘没想到’‘大变样’成为大家对整顿工作的普遍反映。接下来，我们将接续奋斗，整个成一个，不获全胜，决不收兵。”临沂市委组织部副部长马其超说。